

ENGIE S.A.

Plan akcjonariatu pracowniczego „LINK 2026”

Dokument Informacyjny dla Beneficjentów w Polsce

Rada Dyrektorów ENGIE S.A. („**ENGIE**”, „**Spółka**” lub „**Emitent**”) zdecydowała w dniu 5 listopada 2025 roku o wdrożeniu oferty nabycia akcji Spółki („**Akcje**”), obejmującej nie więcej niż 8.000.000 Akcji (tj. ok. 0,33% kapitału zakładowego Spółki) zarezerwowanych dla pracowników grupy ENGIE („**Grupa**”) („**Oferta**” lub „**LINK 2026**”).

W ramach programu LINK 2026 pracownicy otrzymają możliwość nabycia istniejących Akcji będących akcjami własnymi Spółki, odkupionych zgodnie z programem skupu akcji własnych Spółki.

Oferta będzie realizowana zgodnie z artykułami L. 3332-18 i nast. francuskiego kodeksu pracy. Spółka prowadzi Ofertę na podstawie art. 1 ust. 4 lit. (i) Rozporządzenia (UE) 2017/1129 Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 14 czerwca 2017 roku w sprawie prospektu, który ma być publikowany w związku z ofertą publiczną papierów wartościowych lub dopuszczeniem ich do obrotu na rynku regulowanym oraz uchylecia dyrektywy 2003/71/WE („**Rozporządzenie Prospektowe**”), zgodnie z którym obowiązek opublikowania prospektu nie ma zastosowania do papierów wartościowych, które są oferowane lub przydzielone lub mają zostać przydzielone obecnym lub byłym dyrektorom lub pracownikom przez ich pracodawcę lub przez przedsiębiorstwo powiązane, pod warunkiem że udostępniony jest dokument zawierający informacje na temat liczby i charakteru papierów wartościowych oraz przesłanek i szczegółów oferty lub przydziału.

Ten dokument stanowi dokument informacyjny w rozumieniu art. 1 ust. 4 lit. (i) Rozporządzenia Prospektowego („**Dokument Informacyjny**”) i nie stanowi prospektu.

Niniejszy Dokument Informacyjny sporządzono dnia 13 kwietnia 2026 roku w La Garenne-Colombes (Francja) i zawiera on informacje aktualne na dzień 13 kwietnia 2026 roku.

Niniejszy Dokument Informacyjny jest ważny do dnia 1 sierpnia 2026 roku.

Niniejszy Dokument Informacyjny będzie udostępniony od dnia 20 maja 2026 roku na stronie internetowej Spółki poświęconej Ofercie (<https://link.engie.com/2026>).

Cena subskrypcyjna i okres obowiązywania Oferty zostaną ustalone przez Radę Dyrektorów Spółki (lub przez delegowanego Dyrektora Zarządzającego). Obecnie podjęcie tej decyzji jest planowane na dzień 2 czerwca 2026 roku.

1. OFERTA

1.1 Firma i siedziba Emitenta

ENGIE S.A. jest francuską spółką akcyjną (*Société Anonyme à Conseil d'administration*) z kapitałem zakładowym w wysokości 2.542.427.868 EUR, siedzibą pod adresem: 67 rue Jules Ferry, 92250 La Garenne-Colombes, Francja, zarejestrowaną w rejestrze RCS dla Nanterre pod nr 542 107 651.

Akcje ENGIE są dopuszczone do obrotu na giełdzie papierów wartościowych Euronext w Paryżu, Compartment A pod kodem ISIN: FR0010208488 ENGI.

Informacje dotyczące Spółki są dostępne na stronie <https://www.engie.com/en>, a w szczególności w uniwersalnym dokumencie rejestracyjnym dostępnym na tej stronie internetowej.

1.2 Liczba, rodzaj, jednostkowa wartość nominalna i forma papierów wartościowych

Akcje oferowane przez Spółkę w ramach Oferty („**Akcje**”) są istniejącymi akcjami Emitenta będącymi akcjami własnymi Emitenta, które zostały lub mają zostać odkupione przez Spółkę zgodnie z programem skupu akcji własnych Spółki.

Maksymalna liczba Akcji, która zostanie zaoferowana pracownikom wynosi 8.000.000 Akcji, oferowanych do nabycia przez pracowników z wykorzystaniem ich osobistego wkładu (w tym Wkładu Równoważnego zgodnie z poniższą definicją) („**Limit w Akcjach**”).

Wartość nominalna każdej Akcji wynosi 1 EUR.

1.3 Spółki uczestniczące w Ofercie

Następujące spółki biorą udział w Ofercie w Polsce:

- ENGIE Services sp. z o.o.
- ENGIE Services o/SAR
- ENGIE ZIELONA ENERGIA sp. z o.o.
- ENGIE Elektromontaż sp. z o.o.
- ENGIE EC SŁUPSK sp. z o.o.
- ENGIE EC serwis sp. z o.o.
- ENGIE Złotow sp. z o.o.

(„**Grupa w Polsce**”).

1.4 **Szczegóły Oferty**

Cena jednej Akcji („**Cena Subskrypcyjna**”) będzie równa cenie referencyjnej pomniejszonej o dyskonto w wysokości 20% („**Dyskonto**”). Cena referencyjna będzie odpowiadać średniej arytmetycznej każdej z dziennych średnich cen akcji ENGIE ważonych wolumenem obrotu na giełdzie Euronext w Paryżu (Średnia Cena Wazona Wolumenem lub VWAP) od dnia 5 maja do dnia 1 czerwca 2026 roku (włącznie) („**Cena Referencyjna**”), tj. w dwudziestu dniach sesyjnych przed dniem, w którym Rada Dyrektorów (lub delegowany Dyrektor Zarządzający) Spółki ustali ramy czasowe Okresu Subskrypcji/Nabycia (zdefiniowanego poniżej) (tj. w dniu 2 czerwca 2026 roku) („**Okres Rejestracji**”).

W ramach Oferty, uprawnieni pracownicy mogą nabywać akcje spółki ENGIE S.A. po obniżonej Cenie Subskrypcyjnej, a dodatkowo skorzystać z wkładu równoważnego („**Wkład Równoważny**”). Wkład Równoważny będzie miał formę nieodpłatnych akcji („**Nieodpłatne Akcje**”), które zostaną doręczone pracownikowi niezwłocznie po realizacji LINK 2026 (zaplanowanej na dzień 30 lipca 2026 roku).

Liczba Nieodpłatnych Akcji dostarczonych pracownikowi zostanie obliczona w następujący sposób:

- Pierwszy przedział: do 100 EUR zainwestowanych, kwota w euro Wkładu Równoważnego będzie odpowiadać 300% osobistego wkładu pracownika (tj. pracownik otrzyma trzy Nieodpłatne Akcje za jedną akcję nabytą); następnie
- Drugi przedział: od 100 EUR do 300 EUR zainwestowanych, kwota w euro Wkładu Równoważnego będzie odpowiadać 100% osobistego wkładu pracownika w tym drugim przedziale (tj. pracownik otrzyma jedną Nieodpłatną Akcję za jedną akcję nabytą);
- Powyżej 300 EUR nie przysługuje Wkład Równoważny.

Liczba Nieodpłatnych Akcji dostarczonych pracownikowi dla każdego przedziału zostanie określona poprzez podzielenie kwoty odpowiedniego Wkładu Równoważnego w euro przez Cenę Subskrypcji, zaokrągloną w dół do najbliższej niższej liczby całkowitej. Maksymalny globalny Wkład Równoważny wynosi 500 EUR.

1.5 **Limity inwestycyjne**

Minimalna kwota uczestnictwa w Ofercie będzie równa Cenie Subskrypcyjnej jednej Akcji, zgodnie z ceną ustaloną w dniu 2 czerwca 2026 roku (lub równowartości tej kwoty w walucie lokalnej zgodnie z kursem wymiany określonym przez ENGIE dnia 2 czerwca 2026 roku).

Inwestycja każdego Beneficjenta musi odpowiadać liczbie całkowitej Akcji.

Ponadto uczestnictwo w programie LINK 2026 ograniczone jest do wysokości 25% szacunkowego rocznego wynagrodzenia brutto Beneficjenta za rok 2026.

Wysokości Wkładu Równoważnego nie uwzględnia się w powyższym limicie.

1.6 **Osoby uprawnione**

Beneficjentami Oferty („**Beneficjenci**” lub indywidualnie „**Beneficjent**”) będą wszyscy pracownicy Grupy w Polsce lub członkowie kierownictwa spółki z Grupy w Polsce zatrudniający od 1 do 249 pracowników w ostatnim dniu Okresu Subskrypcji/Nabycia (zdefiniowanego poniżej) zaplanowanym na dzień 17 czerwca 2026 roku, których staż pracy wynosi przynajmniej 3 miesiące (nieprzerwanie lub z przerwami) w okresie od dnia 1 stycznia 2025 roku do dnia 17 czerwca 2026 roku.

Beneficjenci będą mieli możliwość objęcia/nabycia Akcji na warunkach preferencyjnych, w ramach Międzynarodowego Grupowego Planu Oszczędności Pracowniczych Spółki pod prawem francuskim (*Plan d'Epargne de Groupe International*, „**PEGI**”) oraz na warunkach określonych w niniejszym Dokumencie Informacyjnym.

Wszystkie Akcje wydane/przekazane Beneficjentom są niezbywalne w okresie ograniczenia zbywalności akcji trwającym pięć lat (z wyjątkiem Przypadku Wcześniejszego Zwolnienia) zgodnie z definicją w punkcie 1.7 poniżej.

1.7 **Przypadki Wcześniejszego Zwolnienia**

Zgodnie z zasadami PEGI Beneficjenci nie będą mogli zbyć swoich Akcji przed dniem 30 lipca 2031 roku (tj. zbywalność Akcji będzie ograniczona do dnia 29 lipca 2031 roku włącznie), chyba że wystąpi jedno z następujących zdarzeń („**Przypadki Wcześniejszego Zwolnienia**”), a Beneficjent wystąpi z wnioskiem o dokonanie takiego zbycia:

- (a) niepełnosprawność Beneficjenta;
- (b) rozwiązanie umowy o pracę;
- (c) śmierć Beneficjenta.

1.8 **Prawa z oferowanych papierów wartościowych**

Zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa francuskiego oraz postanowieniami statutu Spółki, do głównych praw wynikających z Akcji należą:

1.8.1 Prawo do dywidendy

Roczna dywidenda jest wypłacana akcjonariuszom proporcjonalnie do liczby posiadanych przez nich akcji. Wysokość dywidendy jest określana corocznie przez Walne Zgromadzenie.

Podobnie jak w przypadku każdego akcjonariusza ENGIE, każdy Beneficjent, który może udowodnić, że był zarejestrowany przez co najmniej dwa lata jako akcjonariusz i że pozostawał akcjonariuszem w dniu wypłaty dywidendy wypłacanej za ten rok obrotowy skorzysta ze wzrostu dywidendy przypadającej na akcje zarejestrowane w ten sposób, w wysokości 10% dywidendy wypłacanej z tytułu pozostałych akcji („**Dywidenda Dodatkowa**”).

1.8.2 Prawo głosu z Akcji

Z zastrzeżeniem wyjątkowych okoliczności przewidzianych przepisami obowiązującego prawa, każdy akcjonariusz posiada tyle głosów, ile posiada w pełni opłaconych akcji. Wszystkie Akcje zarejestrowane w imieniu tego samego Beneficjenta przez co najmniej dwa lata uprawniają do podwójnej liczby głosów.

1.8.3 Prawo poboru

Akcjonariuszom przysługuje prawo poboru nowych akcji proporcjonalnie do liczby akcji przez nich posiadanych. Prawo to ma zastosowanie w ramach wszelkich transakcji podwyższenia kapitału zakładowego realizowanych w zamian za wkład pieniężny, chyba że takie prawo zostanie wyłączone w następstwie decyzji Walnego Zgromadzenia.

1.8.4 Prawo do udziału w nadwyżce aktywów w razie likwidacji

W razie likwidacji lub przewidywanego rozwiązania Spółki, pozostałe aktywa netto, po spłacie wartości nominalnej akcji, dzieli się między akcjonariuszy proporcjonalnie do ich udziału w kapitale Spółki.

1.9 Harmonogram

Planowany jest następujący harmonogram programu akcjonariatu pracowniczego LINK 2026:

- Okres Rejestracji: od dnia 5 maja do dnia 1 czerwca 2026 roku (włącznie);

- Decyzja Rady Dyrektorów Spółki (lub delegowanego Dyrektora Zarządzającego) dotycząca ustalenia okresu obowiązywania Oferty oraz wysokości Ceny Subskrypcyjnej: dzień 2 czerwca 2026 roku;
- Zawiadomienie Beneficjentów o Cenie Subskrypcyjnej: do dnia 3 czerwca 2026 roku najpóźniej;
- Okres Subskrypcji/Nabycia: od dnia 3 czerwca do dnia 17 czerwca 2026 roku (włącznie);
- Rozliczenie (tj. podwyższenie kapitału i wydanie/przekazanie Akcji Beneficjentom): dzień 30 lipca 2026 roku;
- Zakończenie okresu ograniczenia zbywalności akcji: dzień 29 lipca 2031 roku o północy (czasu w Paryżu).

Zgodnie z regulaminem PEGI Spółki, podlegającym prawu francuskiemu, Akcje staną się zbywalne bez ograniczeń od dnia 30 lipca 2031 roku lub wcześniej, po wystąpieniu Przypadku Wcześniejszego Zwolnienia.

1.10 Proces składania zapisów

Beneficjenci będą mogli dokonywać subskrypcji w Okresie Subskrypcji/Nabycia (tj. od dnia 3 czerwca do dnia 17 czerwca 2026 roku (włącznie)).

Subskrypcji można dokonywać za pośrednictwem Internetu, na stronie internetowej <https://www.link.engie.com/2026>, za pomocą loginu wygenerowanego indywidualnie dla każdego Beneficjenta. Należy zauważyć, że w tym celu nie będzie wykorzystywany podpis elektroniczny. Zamiast tego Beneficjenci będą musieli kliknąć na zakładce Warunki, aby dokonać walidacji swojego uczestnictwa w Ofercie, a następnie ponownie kliknąć na podsumowaniu swojego wniosku w celu potwierdzenia ich udziału w Ofercie.

Wszystkie zlecenia nabycia staną się ostateczne po zakończeniu Okresu Subskrypcji/Nabycia, tj. w dniu 17 czerwca 2026 roku.

1.11 Zasady postępowania w przypadku nadsubskrypcji oraz zwrotu nadpłaconych kwot

Kwota uczestnictwa (wkład własny pracownika) w Ofercie oraz Wkład Równoważny mogą zostać zmniejszone, jeśli kwoty wnioskowane w ramach Oferty przekroczą jeden z limitów ustalony przez Radę Dyrektorów ENGIE lub Dyrektora Zarządzającego.

Zgodnie z decyzją Rady Dyrektorów z dnia 5 listopada 2025 roku oraz decyzją Dyrektora Zarządzającego z dnia 18 lutego 2026 roku, liczba akcji oferowanych w niniejszej Ofercie jest ograniczona podwójnym limitem składającym się z:

- maksymalnej liczby 8 milionów akcji, w tym Wkładu Równoważnego („**Globalny Limit w Akcjach**”); oraz
- kosztu LINK 2026 (generalny koszt dyskonta oraz Wkładu Równoważnego) ograniczonego do 37,5 mln EUR („**Globalny Limit w EUR**”).

W ramach Globalnego Limitu w EUR wyodrębniony zostaje sublimit („**Sub-Limit w EUR**”) odpowiadający kosztom (i) Wkładu Równoważnego oraz (ii) dyskonta związanego z wkładem własnym objętym Wkładem Równoważnym. Sub-Limit w EUR jest ustalony na poziomie maksymalnym 22 mln EUR. Jednocześnie wskazuje się, że jeżeli Globalny Limit w EUR nie zostanie w pełni wykorzystany, niewykorzystana kwota zwiększy Sub-Limit w EUR i może – w zależności od okoliczności – zapobiec obniżeniu tego Sub-Limitu w EUR.

Z chwilą ustalenia Ceny Subskrypcyjnej, Globalny Limit w Akcjach zostanie przeliczony na EUR na podstawie Ceny Subskrypcyjnej.

W przypadku gdy zgłoszenia subskrypcyjne prowadzą do przekroczenia co najmniej jednego z powyższych limitów, zgłoszenia te podlegają redukcji w następujący sposób:

a) jeżeli przekroczonych zostanie kilka limitów, w tym Sub-Limit w EUR, redukcja może być stosowana w odniesieniu do każdego limitu odrębnie, równocześnie albo sekwencyjnie;

b) kwota właściwego limitu (wyrażona w EUR) zostanie podzielona przez liczbę uczestników w celu ustalenia średniej kwoty w EUR przypadającej na jednego uczestnika („**Średnia Kwota Przydzielona**”):

- ✓ wszystkie wnioski na kwotę mniejszą lub równą Średniej Kwocie Przydzielonej będą w pełni zrealizowane;
- ✓ wszystkie wnioski na kwotę większą niż Średnia Kwota Przydzielona będą najpierw zrealizowane do Średniej Kwoty Przydzielonej;
- ✓ następnie część przekraczająca Średnią Kwotę Przydzieloną zostanie proporcjonalnie zredukowana poprzez zastosowanie współczynnika realizacji ustalonego na podstawie relacji pozostałej do przydzielenia kwoty do kwoty zgłoszonej powyżej Średniej Kwoty Przydzielonej.

W każdym przypadku zastosowanie opisanych powyżej zasad redukcji nie może prowadzić do zmniejszenia udziału pracownika nieodpowiadającej pełnej liczbie akcji.

Kwota faktycznie wypłacona będzie odpowiadać kwocie po zastosowaniu redukcji. Zatem nie przewiduje się zwrotu dokonanych nadpłat.

1.12 Przypadki, w których oferta może nie dojść do skutku lub Emitent może odstąpić od jej przeprowadzenia

Spółka może podjąć decyzję, według własnego uznania i z dowolnej przyczyny, o nierealizowaniu Oferty, jeżeli uzna, że jej przeprowadzenie nie leży w interesie pracowników, w dowolnym czasie do ostatniego dnia Okresu Subskrypcji/Nabycia (tj. ustalonego na dzień 17 czerwca 2026 roku). Jeżeli taka sytuacja będzie miała miejsce, Beneficjenci zostaną o tym niezwłocznie poinformowani. Jeżeli Spółka postanowi nie realizować Oferty po dacie, w której zostały zebrane środki pieniężne za zlecenia nabycia, środki te zostaną zwrócone Beneficjentom.

2. OŚWIADCZENIE

2.1 Emitent

Emitent jest odpowiedzialny za wszystkie informacje zawarte w tym Dokumencie Informacyjnym.

Nazwa firmy:	ENGIE S.A.
Siedziba:	La Garenne-Colombes, Francja
Adres:	67 rue Jules Ferry, 92250 La Garenne-Colombes, Francja
Telefon:	+ 33 1 44 22 00 00
Fax	Brak
Strona internetowa:	https://www.engie.com/en
Numer rejestracyjny w rejestrze RCS dla Nanterre:	542 107 651

2.2 Osoba, która składa oświadczenie w imieniu Emitenta

Imię i nazwisko	Stanowisko
Catherine MacGregor	Chief Executive Officer

Działając w imieniu Emitenta, oświadczam, że zgodnie z moją najlepszą wiedzą i przy dołożeniu należytej staranności, by zapewnić taki stan, informacje zawarte w Dokumencie Informacyjnym są prawdziwe, rzetelne i zgodne ze stanem faktycznym, i że w Dokumencie Informacyjnym nie pominięto niczego, co mogłoby wpływać na jego znaczenie.



Catherine MacGregor
Chief Executive Officer