

REGOLAMENTO LINK 2026

Ho ricevuto l'invito di ENGIE S.A. (ENGIE) ad aderire all'offerta di azioni ENGIE realizzata nell'ambito del Piano di Risparmio di Gruppo Internazionale (*Plan d'Épargne de Groupe International* o **PEGI**) di ENGIE (l'**Offerta** o **LINK 2026**).

Aderendo all'Offerta, dichiaro di accettare il regolamento riportato nel prosieguo che sarà applicabile alla mia partecipazione.

Confermo di avere letto i documenti dell'offerta messi a mia disposizione e, in particolare, l'opuscolo informativo, il Regolamento PEGI, il Supplemento Paese ed il presente regolamento applicabile alla mia partecipazione a LINK 2026.

Idoneità a LINK 2026

LINK 2026 è un'offerta di azionariato per i dipendenti realizzata nell'ambito del PEGI.

Sono idonei a partecipare a LINK 2026 coloro che, nell'ultimo giorno del periodo di sottoscrizione/acquisto, previsto per il 17 giugno 2026, risultino alle dipendenze di una società del Gruppo ENGIE aderente al PEGI e/o dirigenti di tale società con un numero di dipendenti compreso tra 1 e 249, che abbiano maturato una durata complessiva del/i contratto/i di impiego e/o un'anzianità di servizio nel Gruppo ENGIE di almeno tre mesi (anche non consecutivi) a partire dal 1° gennaio 2025.

Si ricorda che, ai sensi delle disposizioni dell'articolo 3.2.1 del PEGI e dell'articolo L. 3344-1 del Codice del Lavoro francese, nel caso in cui una società fuoriesca dal perimetro di consolidamento del Gruppo ENGIE prima del perfezionamento di LINK 2026, il PEGI cesserà, immediatamente e automaticamente, di applicarsi a tale società, i cui dipendenti non potranno aderire a LINK 2026.

Prezzo di Sottoscrizione

In conformità a quanto previsto all'art. L. 3332-18 *et seq.* del Codice del lavoro francese, le azioni ENGIE saranno acquistate al prezzo (il **Prezzo di Sottoscrizione**) che sarà stabilito dal Consiglio di Amministrazione di ENGIE (o dall'Amministratore Delegato (*Directrice Générale*) della stessa, che interviene in virtù di delega) alla data in cui il Consiglio di Amministrazione (o l'Amministratore Delegato) determinerà le date del periodo di sottoscrizione/acquisto.

Il Prezzo di Sottoscrizione sarà pari al Prezzo di Riferimento (come definito nel prosieguo) ridotto di uno sconto del 20%.

Il **Prezzo di Riferimento** sarà pari alla media aritmetica di ciascuno dei prezzi medi giornalieri ponderati per il volume del titolo ENGIE registrati sul mercato Euronext Paris (*Volume Weighted Average Prices*, o VWAP) registrati in ciascuno dei venti giorni di negoziazione antecedenti la data della delibera di cui sopra.

Si prevede che il Prezzo di Sottoscrizione sarà fissato in data 2 giugno 2026 e comunicato successivamente, subito prima dell'apertura del periodo di sottoscrizione/acquisto, sul sito Internet dell'Offerta <https://link.engie.com/2026>.

Contributo Integrativo (Azioni Gratuite)

Prendo atto che investendo nell'Offerta beneficerò di un Contributo Integrativo (il **Contributo Integrativo**), in base al quale riceverò gratuitamente ulteriori azioni ENGIE (le **Azioni Gratuite**) subito dopo il perfezionamento dell'Offerta (previsto in data 30 luglio 2026).

Il Contributo Integrativo (numero di Azioni Gratuite che mi saranno consegnate) sarà calcolato come segue:

- ✓ Tranche 1, in cui l'importo in euro del Contributo Integrativo corrisponderà al 300% del mio contributo personale fino a 100 € investiti (ovvero, riceverò tre Azioni Gratuite per ogni azione acquistata);
- ✓ Tranche 2, in cui l'importo in euro del Contributo Integrativo al 100% del mio contributo personale oltre i 100 € e fino a 300 €

investiti (ovvero, riceverò un'Azione Gratuita per ogni azione acquistata).

Ovvero, il massimale del Contributo Integrativo complessivo è di 500 €.

Oltre i 300 € (Tranche 3), il mio contributo personale non beneficerà di alcun Contributo Integrativo. Il numero di Azioni Gratuite assegnatemi per ogni tranche sarà determinato dividendo l'importo del relativo Contributo Integrativo in euro per il Prezzo di Sottoscrizione.

In caso di eccesso di sottoscrizioni all'Offerta, l'importo del mio contributo personale e del relativo Contributo Integrativo nelle tranche 1 e 2, e/o l'importo del mio contributo personale nella tranche 3, potrebbero essere ridotti in conformità alla regola di riparto dettagliata di seguito nella sezione "Riduzione in caso di sottoscrizione in eccesso".

Importo minimo e massimale di investimento

L'importo Minimo dell'Investimento è pari al Prezzo di Sottoscrizione di un'azione.

Potrò acquistare soltanto un numero intero di azioni.

Ho preso atto che l'importo del mio contributo personale nell'Offerta non potrà superare un quarto (25%) della mia retribuzione lorda stimata per l'anno 2026.

L'importo del Contributo Integrativo non sarà considerato ai fini di tale massimale.

È a disposizione un simulatore all'indirizzo: <https://link.engie.com/2026>.

Periodo di Vincolo

Prendo atto che le azioni ENGIE di cui sarò titolare saranno soggette a un periodo di vincolo quinquennale sino al 29 luglio 2031 incluso, salvo verificarsi di un evento di rimborso anticipato previsto nel Supplemento Paese.

Caratteristiche delle azioni e dei dividendi

Le azioni ENGIE oggetto dell'Offerta sono azioni ordinarie. Prendo atto del fatto che le mie azioni ENGIE saranno detenute a mio nome in un conto gestito da *Société Générale Securities Services* nell'ambito del PEGI.

In quanto azionista di ENGIE S.A., beneficerò del diritto a ricevere dividendi, qualora ne vengano distribuiti da ENGIE S.A., e del diritto di voto nelle assemblee generali degli azionisti.

Le azioni da me detenute potranno, qualora siano soddisfatte le condizioni previste dalla legge e dallo statuto di ENGIE, beneficiare del diritto di voto doppio e della maggiorazione dei dividendi.

Avviso sull'investimento in azioni quotate

Prendo atto che il valore del mio investimento nell'Offerta è legato esclusivamente all'andamento del titolo ENGIE e che pertanto l'investimento (ossia, il mio contributo personale e il Contributo Integrativo) è a rischio.

Effetti del tasso di cambio

Qualora io aderisca all'Offerta in un paese, la cui valuta sia diversa dall'Euro, prendo atto che, in considerazione delle oscillazioni dei tassi di cambio, l'importo in valuta corrispondente al valore in Euro del mio investimento in LINK 2026 potrà variare al rialzo o al ribasso.

Trattamento fiscale della mia adesione all'Offerta

Ho preso atto che l'adesione all'Offerta potrà essere soggetta a imposte e/o contributi previdenziali.

In particolare, e a seconda del mio paese di residenza ai fini fiscali, il Contributo Integrativo potrà considerarsi reddito da lavoro dipendente soggetto ai contributi previdenziali e alle imposte sul reddito (potenzialmente esigibili all'atto della sottoscrizione e trattenuti direttamente sulla retribuzione).

Ho preso atto che dovrò provvedere al versamento di tutte le imposte e i contributi previdenziali a mio carico.

Gli importi a me spettanti al termine del periodo di vincolo quinquennale o in caso di rimborso anticipato potranno essere ridotti di conseguenza.

Le informazioni dettagliate sugli aspetti fiscali e previdenziali dell'Offerta sono riportate nel Supplemento Paese.

Modalità di pagamento

Qualora io aderisca all'Offerta in un paese, la cui valuta sia diversa dall'Euro, il mio investimento sarà effettuato in valuta locale e convertito in euro al tasso di cambio specificato sul sito di sottoscrizione.

Ho preso atto che il mio contributo personale dovrà essere versato nelle modalità indicate dal mio datore di lavoro e che qualora, alla data di perfezionamento dell'Offerta (e a seconda del metodo di pagamento prescelto), tutte o parte delle somme dovute per la mia adesione non fossero state versate, la mia adesione potrà non essere accettata e venire interamente annullata.

Se, per motivi pratici, non fosse possibile annullare la mia adesione entro la data di perfezionamento di LINK 2026, do atto e convengo che ENGIE o il mio datore di lavoro potranno procedere, senza preavviso o comunicazione formale, alla vendita di tutte le mie azioni acquistate nell'ambito di LINK 2026. I proventi della vendita saranno impiegati, in tutto o in parte, per rimborsare eventuali importi non pagati e il Contributo Integrativo e riceverò soltanto il saldo di tali proventi nella misura corrispondente all'eventuale contributo personale effettivamente versato. Inoltre, ho preso atto che ENGIE non è responsabile della gestione dell'impatto di tale rimborso in termini di imposte e/o contributi previdenziali.

Ho preso atto che rimarrò debitore nei confronti del mio datore di lavoro (o ex datore di lavoro) di qualsiasi somma da questi eventualmente anticipata o pagata per mio conto. Autorizzo sin d'ora il mio datore di lavoro a dedurre dalla mia retribuzione o, in caso di cessazione del rapporto di lavoro, dall'importo finale a me spettante, tutte le somme da questi eventualmente anticipate.

Infine, prendo atto che in caso di uscita dalla società (per ragioni diverse dal pensionamento), gli oneri correlati alla custodia del mio conto titoli potranno essere posti a mio carico.

Riduzione in caso di sottoscrizione in eccesso

Ho preso atto che il mio contributo personale ed il Contributo Integrativo potranno essere ridotti, nel caso in cui il numero di azioni richieste nell'ambito di LINK 2026 superi uno dei massimali fissati dal Consiglio di Amministrazione di ENGIE e/o dall'Amministratore Delegato.

In conformità alla delibera del Consiglio di Amministrazione del 5 novembre 2025 e dell'Amministratore Delegato del 18 febbraio 2026, il numero di azioni offerte nell'ambito della presente Offerta è soggetto a un doppio massimale, che prevede:

- un numero massimo di 8 milioni di azioni, comprensive del Contributo Integrativo (il **Massimale Globale in Azioni**) e
- il costo di LINK 2026 (costo complessivo dello sconto e del Contributo Integrativo), limitato a 37,5 milioni di euro (il **Massimale Globale in Euro**). All'interno del Massimale Globale in Euro, è definito un sotto-limite (il **Sotto-Plafond in Euro**) corrispondente ai costi (i) del Contributo Integrativo e (ii) dello sconto relativo al contributo personale che beneficia del Contributo Integrativo. Il Sotto-Plafond in Euro è fissato a un massimo di 22 milioni di euro. Resta inteso che, qualora il Massimale Globale in Euro non venga raggiunto, l'eventuale importo inutilizzato incrementerà il Sotto-Plafond in Euro e potrà, se del caso, evitare una riduzione dello stesso.

Una volta fissato il Prezzo di Sottoscrizione, il Massimale Globale in Azioni sarà convertito in euro in base al Prezzo di Sottoscrizione.

Qualora le richieste di sottoscrizione comportino il superamento di almeno uno di tali massimali, le stesse saranno ridotte come segue:

- a) Se vengono superati più massimali, incluso il Sotto-Plafond in Euro, la riduzione potrà essere applicata per singolo massimale, simultaneamente o in successione;
- b) l'importo del relativo massimale (in euro) sarà diviso per il numero dei partecipanti al fine di ottenere un importo medio in euro assegnato per partecipante (**l'Importo Medio Assegnato**):
 - tutte le richieste di importo pari o inferiore all'Importo Medio Assegnato saranno soddisfatte integralmente;
 - tutte le richieste di importo superiore all'Importo Medio Assegnato saranno inizialmente soddisfatte fino a concorrenza di tale Importo medio assegnato;
 - la quota eccedente l'Importo Medio Assegnato sarà quindi ridotta proporzionalmente, applicando un tasso di assegnazione determinato sulla base dell'importo residuo da allocare rispetto all'ammontare richiesto oltre l'Importo Medio Assegnato.

In ogni caso, il numero di azioni del mio investimento come determinato dall'applicazione delle regole di riduzione su indicate dovrà corrispondere a un numero intero.

Nel caso in cui siano disponibili diversi metodi per il pagamento del mio contributo personale, la riduzione si applicherà in prima istanza al pagamento effettuato tramite bonifico o addebito bancario diretto e successivamente al pagamento effettuato mediante trattenute sulla retribuzione. L'importo del pagamento effettivo sarà pari all'importo al netto della riduzione.

Al termine del periodo di vincolo

A decorrere dal 30 luglio 2031, le mie azioni saranno messe a mia disposizione. Potrò richiedere la vendita di tutte o di parte delle mie azioni in qualsiasi momento.

Protezione dei dati

I dati personali raccolti per l'attuazione dell'Offerta sono soggetti alle disposizioni della normativa applicabile nel paese in cui opero e della legge francese n. 78-17 del 6 gennaio 1978 e successive modifiche in materia di Trattamento dei Dati, Banche Dati e Libertà Individuali e del Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali e alla libera circolazione di tali dati.

Sono stato informato che i miei dati contenuti nel modulo di adesione saranno trattati con mezzi informatici da:

- ENGIE, 67 Rue Jules Ferry, 92250 La Garenne-Colombes - Francia, in qualità di titolare del trattamento dei dati dell'Offerta;
- Natixis Interépargne, in qualità di titolare del trattamento dei dati per la raccolta e centralizzazione delle richieste di adesione nell'ambito di LINK 2026.
- Société Générale Securities Services, quale titolare del trattamento dei dati, in qualità di titolare del conto delle azioni acquistate nell'ambito del PEGI e di LINK 2026.

La base giuridica del trattamento è l'interesse legittimo di ENGIE ad offrire ai dipendenti del gruppo l'opportunità di partecipare all'Offerta, nonché l'esecuzione del contratto di partecipazione a LINK 2026, di cui sono parte, e le operazioni da esso derivanti. Tutti i dati personali richiesti nell'ambito della mia adesione all'Offerta sono obbligatori e necessari per la mia adesione a LINK 2026. In mancanza di alcuno di questi dati, la mia richiesta non sarà presa in considerazione.

Tali dati saranno utilizzati per ottemperare alla mia richiesta di adesione, per adempiere agli obblighi di legge, in particolare, quelli regolamentari e fiscali, legati alla realizzazione dell'Offerta, e per la gestione delle mie azioni sino al momento della loro vendita. In particolare, i miei dati personali potranno essere trattati da ENGIE, e, a seconda dei casi, dal mio datore di lavoro, da Société Générale Securities Services, da Natixis Interépargne o da qualsiasi fornitore di servizi incaricato da ENGIE della gestione di LINK 2026 e per la finalità di fornirmi informazioni sulla procedura da rispettare in caso di vendita per mia volontà delle azioni ENGIE di mia proprietà dopo la scadenza del periodo di vincolo.

I miei dati personali saranno conservati ai fini del suddetto trattamento per il tempo necessario all'esecuzione dell'Offerta e per la gestione del PEGI, fino alla vendita di tutte le mie azioni e successivamente a fini di archiviazione fino allo spirare del termine di prescrizione relativo a eventuali controversie.

Ho diritto di accedere, modificare, rettificare e cancellare (successivamente alla vendita di tutte le mie azioni nell'ambito del PEGI) i miei dati, nonché il diritto di limitare e oppormi al loro trattamento, il diritto alla portabilità dei medesimi e di stabilire linee guida per la conservazione, la cancellazione e la comunicazione dei miei dati personali dopo la mia morte, contattando ENGIE S.A. - DRH Groupe, Développement et Comp and Ben - Actionnariat et Sparge Salariale, 67 Rue Jules Ferry, 92250 La Garenne-Colombes Cedex, Francia.

Potrò inoltre contattare ciascun Responsabile della Protezione dei Dati Personali ai seguenti indirizzi e-mail:

- Per ENGIE: privacy@engie.com
- Per Natixis Interépargne: relais-cnil-interepargne@natixis.com
- Per Société Générale Securities Services: SGSS-PersonalData@socgen.com

Prendo inoltre atto che potrò presentare reclamo all'autorità francese per la protezione dei dati, a mezzo posta all'indirizzo CNIL - 3, Place de Fontenoy, 75007 Parigi, Francia o via e-mail sul sito www.cnil.fr, ovvero all'autorità competente per la protezione dei dati nel mio ordinamento.

Dichiaro di conservare copia del presente documento nel mio archivio personale.

Restrizioni specifiche per Russia e Bielorussia

Ho preso atto che, ai sensi del Regolamento (UE) 833/2014 e del Regolamento (CE) n. 765/2006, come modificati, l'Offerta non è rivolta ai cittadini russi e alle persone fisiche residenti in Russia, né ai cittadini bielorussi e alle persone fisiche residenti in Bielorussia, fatto salvo (i) per i cittadini russi, il caso in cui tali persone fisiche siano anche cittadini di uno Stato membro dell'Unione Europea, di

un paese membro dello Spazio Economico Europeo o della Svizzera, oppure siano titolari di un permesso di soggiorno temporaneo o permanente in uno Stato membro dell'Unione europea, di un paese membro dello Spazio Economico Europeo o della Svizzera e (ii) per i cittadini bielorussi, il caso in cui tali persone fisiche siano anche cittadini di uno Stato membro dell'Unione Europea oppure siano titolari di un permesso di soggiorno temporaneo o permanente in uno Stato membro dell'Unione europea. Confermo pertanto che tali restrizioni non risultano a me applicabili.

Informativa generale

L'adesione al piano LINK 2026 è volontaria. LINK 2026 è realizzato su base discrezionale e non costituisce parte integrante delle condizioni del mio impiego. In particolare, eventuali benefici derivanti da LINK 2026 non costituiranno reddito da lavoro dipendente ai fini di qualsiasi piano pensionistico o altro piano previdenziale, né ai fini del calcolo di eventuali indennità di fine rapporto o pagamenti analoghi. L'adesione al piano LINK 2026 non dà luogo ad alcun diritto contrattuale di impiego continuativo.